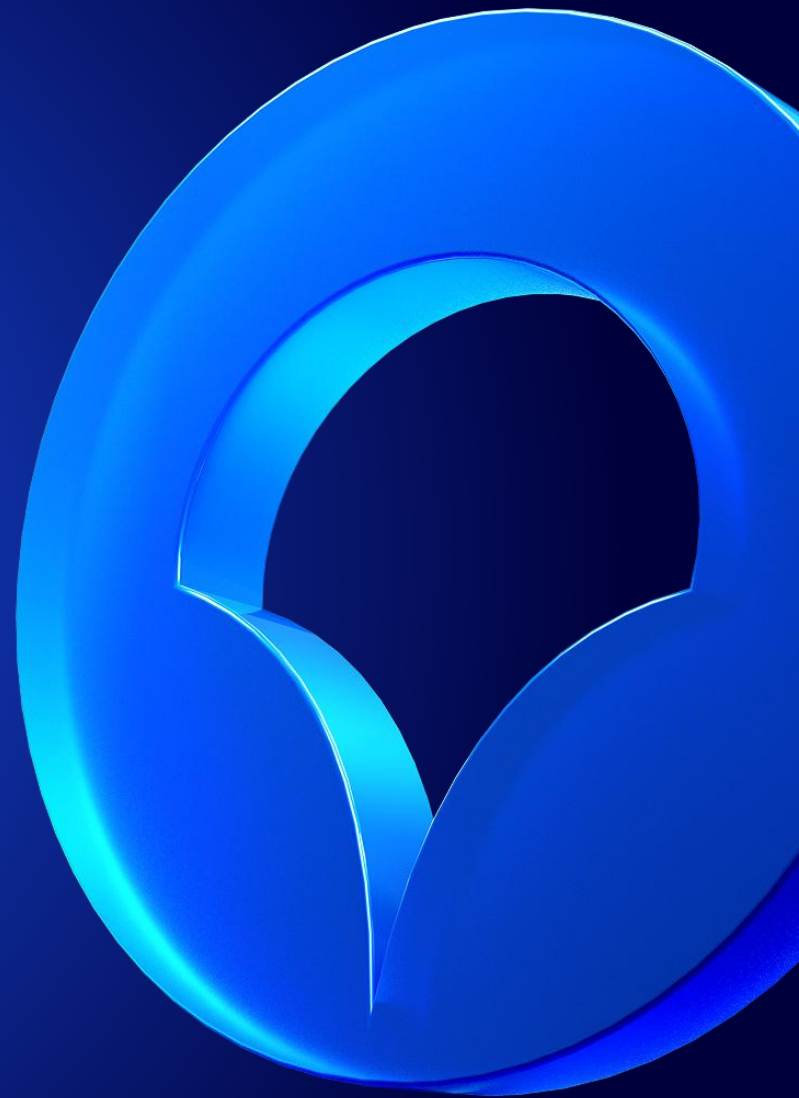




Форум «Будущее страхового рынка»
10.09.2026



Анар Бахшалиев
Исполнительный директор АО «СОГАЗ»



Глобальные риски — Эпоха конкуренции

ВЭФ ежегодно выпускает отчет о глобальных рисках:

1 300 экспертов, 11 000 руководителей компаний из 116 стран
из бизнеса, госструктур, международных организаций, академической среды
оценивают 33 глобальных риска по 7-балльной шкале на горизонтах 2 и 10 лет

«Турбулентные» ближайшие 2 года ожидают 50% респондентов.

«Штормовые» ближайшие 10 лет ожидают 57% респондентов.

Спокойное развитие событий на обоих горизонтах ожидает лишь 1% респондентов.

1. Многополярность без многосторонности —

центров силы становится больше, механизмов согласования интересов между ними — меньше.

2. Геополитическое и геоэкономическое противостояние

формирует контекст, в котором разворачиваются все остальные риски.

Глобальные риски – вчера, сегодня, через 2 года, через 10 лет

«Выберите один риск, который с наибольшей вероятностью станет причиной серьезного кризиса в мировом масштабе».

2025 год (вчера)	2026 год (сегодня)	2028 год (через 2 года)
1. Межгосударственные вооруженные конфликты	1. Геоэкономическая конфронтация	1. Геоэкономическая конфронтация
2. Экстремальные погодные явления	2. Межгосударственные вооруженные конфликты	2. Дезинформация и ложные сведения
3. Геоэкономическая конфронтация	3. Экстремальные погодные явления	3. Поляризация общества
4. Дезинформация и ложные сведения	4. Дезинформация и ложные сведения	4. Экстремальные погодные явления
5. Поляризация общества	5. Поляризация общества	5. Межгосударственные вооруженные конфликты

Источники: The Global Risks Report 2025, The Global Risks Report 2026

Категории рисков

- Экономические
- Экологические
- Геополитические
- Социальные
- Технологические

Глобальные риски – вчера, сегодня, через 2 года, через 10 лет

«Выберите один риск, который с наибольшей вероятностью станет причиной серьезного кризиса в мировом масштабе».

2025 год (вчера)

1. Межгосударственные вооруженные конфликты
2. Экстремальные погодные явления
3. Геоэкономическая конфронтация
4. Дезинформация и ложные сведения
5. Поляризация общества

2026 год (сегодня)

1. Геоэкономическая конфронтация
2. Межгосударственные вооруженные конфликты
3. Экстремальные погодные явления
4. Дезинформация и ложные сведения
5. Поляризация общества

2028 год (через 2 года)

1. Геоэкономическая конфронтация
2. Дезинформация и ложные сведения
3. Поляризация общества
4. Экстремальные погодные явления
5. Межгосударственные вооруженные конфликты

2036 год (через 10 лет)

1. Экстремальные погодные явления
2. Потеря биоразнообразия и коллапс экосистем
3. Критические изменения в системах земли
4. Дезинформация и ложные сведения
5. Негативные последствия ИИ технологий
6. Нехватка природных ресурсов

Источники: The Global Risks Report 2025, The Global Risks Report 2026

Категории рисков

Экономические Экологические Геополитические Социальные Технологические

Глобальные риски – Технологические риски

Искусственный интеллект +25 позиций

2028 год (через 2 года)

30. Негативные последствия
ИИ технологий

2036 год (через 10 лет)

5. Негативные последствия
ИИ технологий

1. Трансформация рынков труда к 2030 г.

- 78 млн рабочих мест за счет создания новых ролей
- сокращение до 50% позиций начального уровня

2. Социальные последствия

Утрата профессиональной идентичности, кризис смысла и принадлежности, «информационный хаос».

3. Военное применение

Ошибочная интерпретация угроз, непредсказуемое поведение систем, эскалация конфликта.



ИИ – угроза отложенного действия, с последствиями к середине следующего десятилетия.

Глобальные риски – Технологические риски

Искусственный интеллект +25 позиций

2028 год (через 2 года)

30. Негативные последствия
ИИ технологий

2036 год (через 10 лет)

5. Негативные последствия
ИИ технологий

1. Трансформация рынков труда к 2030 г.

– 78 млн рабочих мест за счет создания новых ролей
– сокращение до 50% позиций начального уровня

2. Социальные последствия

Утрата профессиональной идентичности, кризис смысла и принадлежности, «информационный хаос».

3. Военное применение

Ошибочная интерпретация угроз, непредсказуемое поведение систем, эскалация конфликта.



ИИ – угроза отложенного действия, с последствиями к середине следующего десятилетия.

«Прорывные» технологии +8 позиций

2028 год (через 2 года)

33. Негативные последствия
прорывных технологий

2036 год (через 10 лет)

25. Негативные последствия
прорывных технологий

Квантовые технологии отнесены к категории «прорывных» технологий.

Криптографические риски – существующий алгоритм Шора способен взломать современные системы шифрования, как только появится достаточно мощный квантовый компьютер.



Только 5% организаций внедрили квантово-устойчивое шифрование.

Технологические риски – наименее пессимистичная среди всех пяти категорий. Двухлетняя перспектива – оценена как «**стабильная**» или «**спокойная**» – максимальный показатель среди категорий.

Российский страховой рынок 2026 – Сжимающаяся пружина

млрд руб.	премии		
	6 мес 2025	6 мес 2026	Динамика
Страховой рынок	1 759	2 014	+14.4%
Life	951	1 134	+19.3%
Non-life	809	880	+8.8%
«Моторы»	309	336	+8.8%
«Здоровье»	239	247	+3.6%
«Имущество»	262	297	+13.4%

Рынок

+14.4%
рост рынка

Сегмент non-life

+8.8%
рост премий

Сегмент Имущество

+13.4%
рост премий

Российский страховой рынок 2026 – сжимающаяся пружина

млрд руб.	премии			выплаты		
	6 мес 2025	6 мес 2026	Динамика	6 мес 2025	6 мес 2026	динамика
Страховой рынок	1 759	2 014	+14.4%	1 168	1 341	+14.8%
Life	951	1 134	+19.3%	740	877	+18.5%
Non-life	809	880	+8.8%	429	464	+8.3%
«Моторы»	309	336	+8.8%	214	232	+8.5%
«Здоровье»	239	247	+3.6%	126	145	+14.8%
«Имущество»	262	297	+13.4%	89	88	-1.5%

Рынок

+14.4%

рост рынка

+14.8%

рост выплат рынка

Сегмент non-life

+8.8%

рост премий

+8.3%

рост выплат

Сегмент Имущество

+13.4%

рост премий

-1.5%

рост выплат

Источники: Статистика Банка России

Российский страховой рынок 2026 – сжимающаяся пружина

млрд руб.	премии			выплаты		
	6 мес 2025	6 мес 2026	Динамика	6 мес 2025	6 мес 2026	динамика
Страховой рынок	1 759	2 014	+14.4%	1 168	1 341	+14.8%
Life	951	1 134	+19.3%	740	877	+18.5%
Non-life	809	880	+8.8%	429	464	+8.3%
«Моторы»	309	336	+8.8%	214	232	+8.5%
«Здоровье»	239	247	+3.6%	126	145	+14.8%
«Имущество»	262	297	+13.4%	89	88	-1.5%

Рынок

+14.4%

рост рынка

+14.8%

рост выплат рынка

Сегмент non-life

+8.8%

рост премий

+8.3%

рост выплат

Сегмент Имущество

+13.4%

рост премий

-1.5%

рост выплат

Количество крупных убытков
в «Имуществе» растет



Источники: Статистика Банка России

1

Мировой экспертный консенсус: ближайшие 2 года — конфронтация и турбулентность

Российский бизнес уже живет в этом контексте с 2022 года.

В 2026 году страхование все глубже встраивается в обеспечение безопасности бизнеса.

2

Для страхового рынка России — это очередной этап ускоренного роста и технологического развития.

Вызов рынка non-life — не только нести на себе растущие риски, но и больше управлять ими — глубже встраиваться в бизнес накопленным опытом, экспертизой и технологиями.

СОГАЗ

Спасибо за внимание

