



Формульное ценообразование в закупках

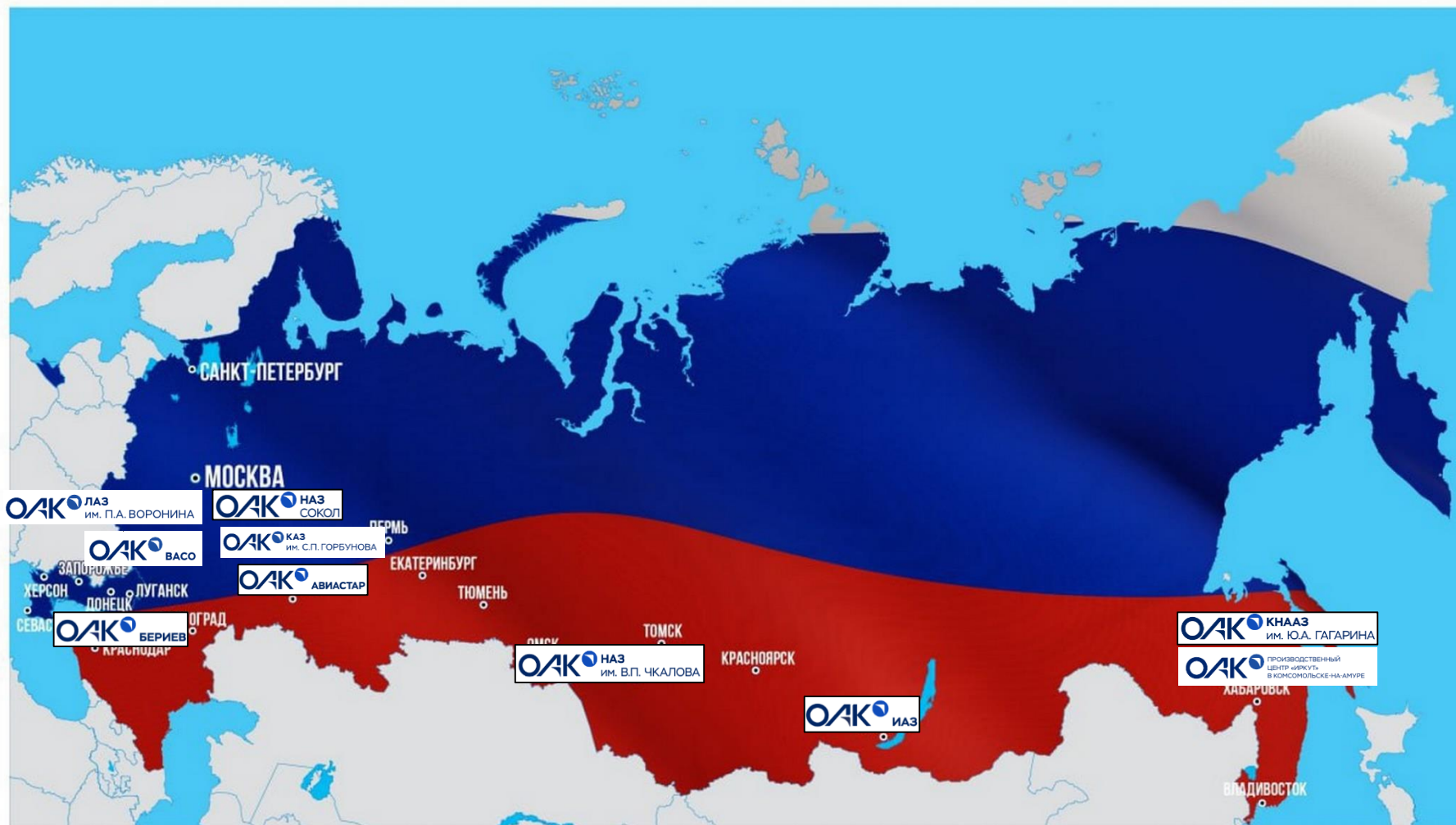
Директор Департамента закупочной
деятельности ПАО «ОАК»

Нина Владимировна Соколова

Модельный ряд Объединенной авиастроительной корпорации



В Холдинг «ПАО «ОАК» входят 65 юридических лиц и 10 авиационных заводов



Гражданская авиация



Транспортная авиация

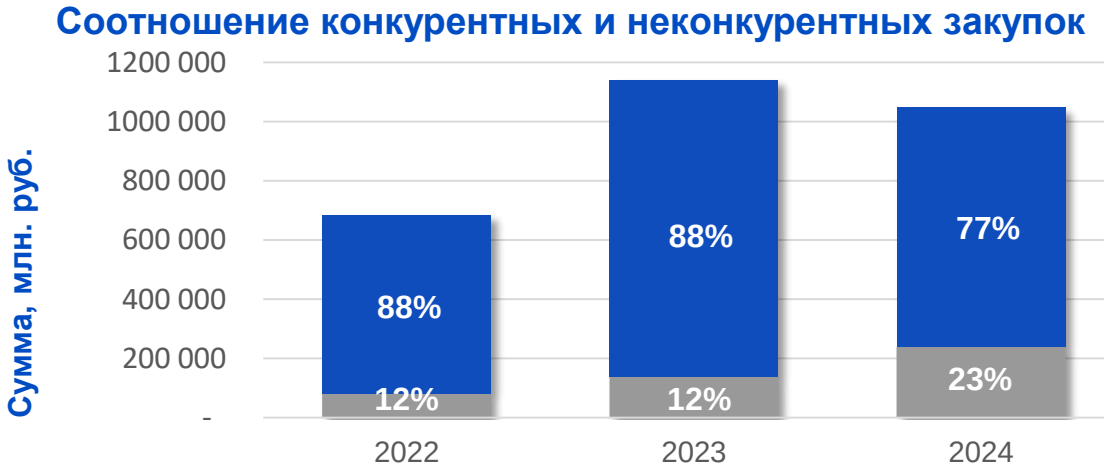
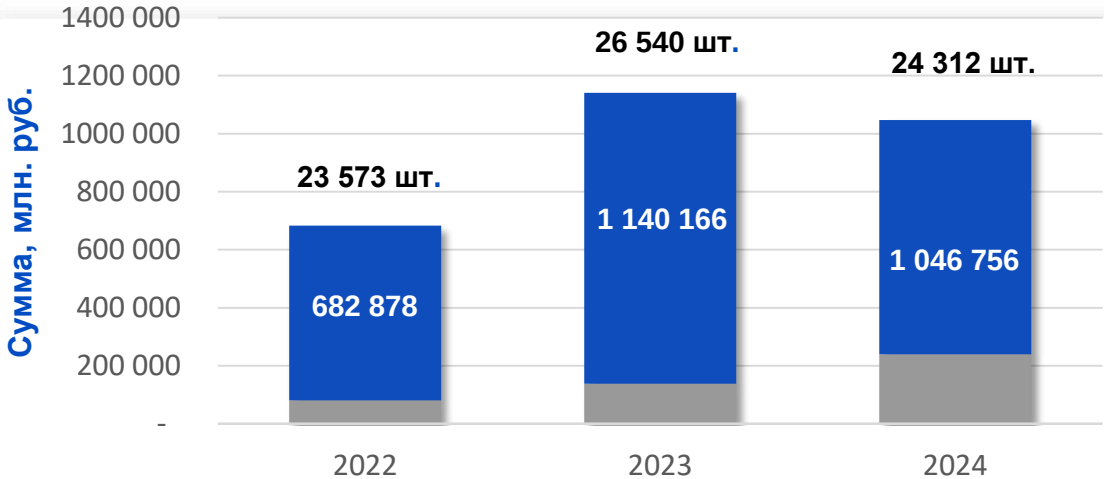


Стратегическая и специальная авиация

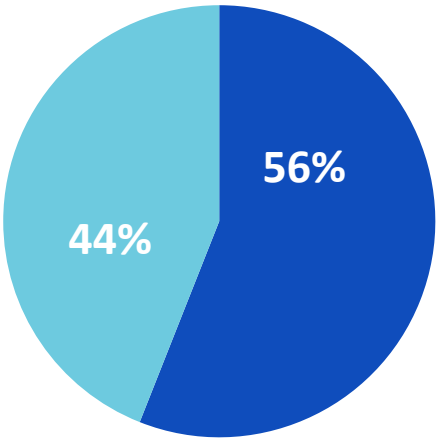


Военная авиация

Общий объем объявленных закупок



НМЦ конкурентных закупок



Стоимостной объем централизованных (консолидированных) закупок, проведенных ПАО «ОАК» в 2024 году для нужд дочерних организаций, составил **181,7 млрд. руб.**

Экономическая эффективность по итогам конкурентных закупок в 2024 году составила **9 558 млн. руб.**



1



Высокая волатильность цен создает неопределенность в принятии решений

3



Возникают высокие риски закупки по ценам отличным от рыночной конъюнктуры

2



Долгосрочные договора поставки не учитывают факторы влияющие на ценообразование

4



Отсутствие стабильности в экономических показателях компании



Отсутствие формульного порядка ценообразования в договорах

- При рыночном уровне закупочных цен позволяет заключать только краткосрочные договоры на срок не более года
- Необходимость проведения большего количества закупочных процедур
- Рост рисков отсутствия продукции у предприятия в переходный период, период окончания действующего договора и заключения нового



Наличие формульного порядка ценообразования в договорах

- При рыночном уровне закупочных цен сохраняет возможность заключение долгосрочных договоров на срок более года
- Позволяет сократить количество закупок за счет заключения долгосрочных договоров
- Формирование закупочных цен в соответствии с изменениями на товарных рынках, что позволяет сторонам нивелировать риски неоправданного завышения или занижения цен по отношению к рыночной конъюнктуре

Пример индексации тарифов на перевозку



Формульный порядок индексации тарифов на перевозку грузов автомобильным транспортом

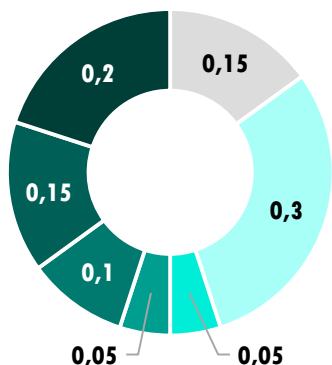
$$\underline{C}_п = \underline{C}_д * \underline{K}_i$$

Цена на плановый период отгрузки Действующая цена Коэффициент изменения цены

$$K_i = D_n + (D_t * K_t) + (D_m * K_m) + (D_{sh} * K_{sh}) + (D_{to} * K_{ипцу}) + (D_{компл} * K_{компл}) + (D_{фот} * K_{ипц})$$

$D_n, D_t, D_m, D_{sh}, D_{to}, D_{компл}, D_{фот}$ - расходы в себестоимости перевозки груза по долям

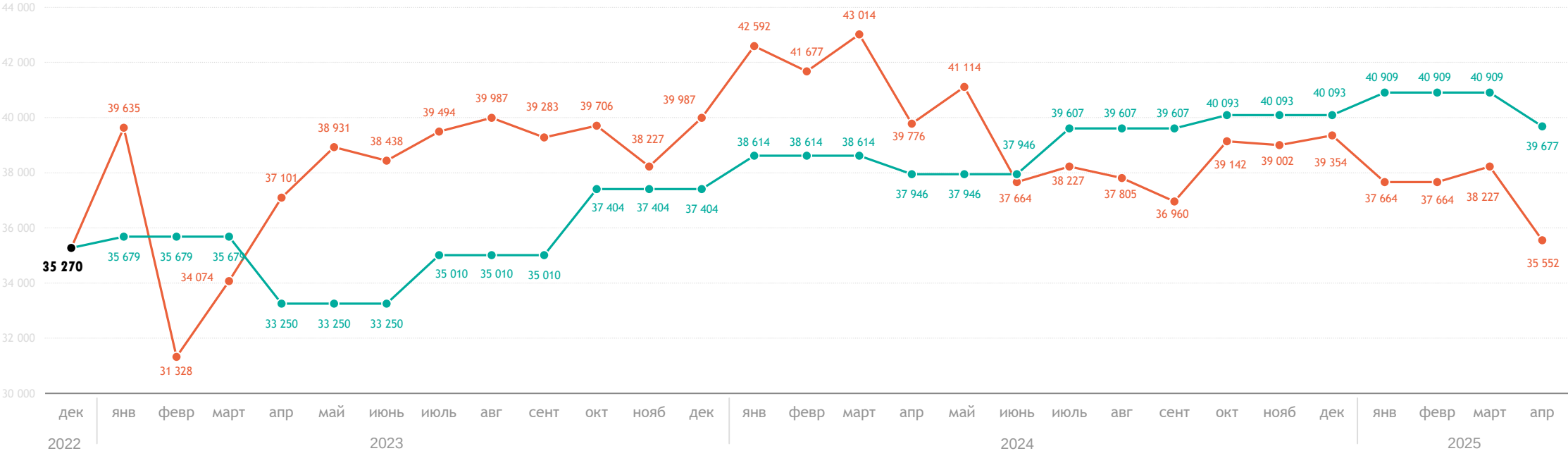
$K_t, K_m, K_{sh}, K_{ипцу}, K_{компл}, K_{ипц}$ — индексы изменения отдельных групп товаров по данным Росстат



D_n - неиндексируемая доля;
 D_t - доля, связанная с изменением затрат на топливо;
 D_m - доля, связанная с изменением затрат на смазочные материалы;
 D_{sh} - доля, связанная с изменением затрат на покупку шин;
 $D_{то}$ - доля, связанная с изменением затрат на техническое обслуживание и ремонт транспортных средств;
 $D_{компл}$ - доля, связанная с изменением затрат на комплектующие и принадлежности для автотранспортных средств;
 $D_{фот}$ - доля, связанная с изменением затрат на оплату труда.



Пример изменения стоимости перевозки по направлению г. Санкт-Петербург - г. Москва



Стоимость рассчитана согласно формульному порядку ценообразования от цены Биржи декабрь 2022 года (индексация ежеквартальная)

Стоимость по данным информации с сайта Биржи грузоперевозок www.ati.su (цены среднemesячные)

Пример индексация цены товара



Формульный порядок индексации стоимости на ленты «Лэтсар»

$$\underline{C}_п = \underline{C}_д * \underline{K}_i$$

Цена на плановый
период отгрузки

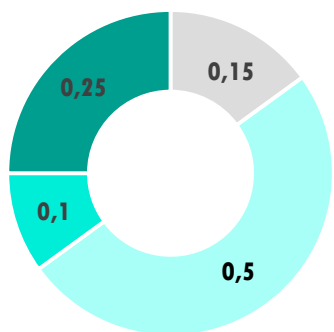
Действующая
цена

Коэффициент
изменения цены

$$K_i = D_n + (D_{mx} * K_{mx}) + (D_{zt} * K_{ипц}) + (D_{э} * K_{э})$$

$D_n, D_{mx}, D_{zt}, D_{э}$ –
расходы в себестоимости перевозки
груза по долям

$K_{mx}, K_{ипц}, K_{э}$ –
индексы изменения отдельных групп товаров
по данным Росстат



D_n - неиндексируемая доля;

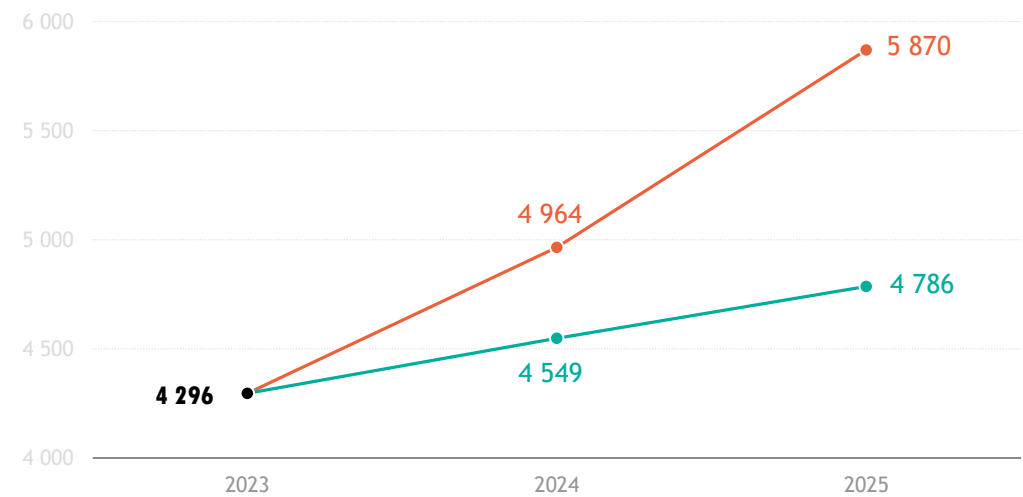
D_t - доля, связанная с изменением материальных затрат на сырье химического производства;

D_m - доля, связанная с изменением затрат на оплату труда;

$D_{ш}$ - доля, связанная с изменением затрат на электроэнергию (газ, пар, горячую воду);

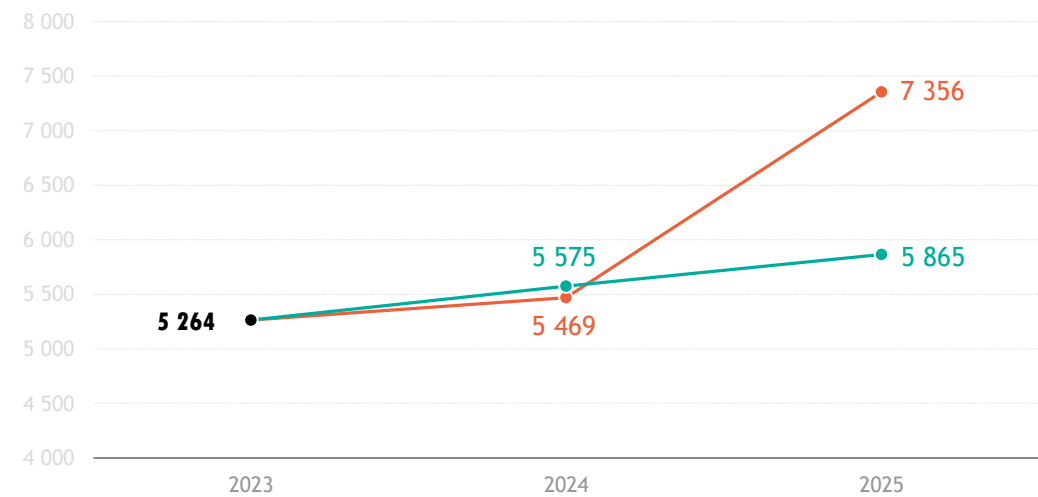


Лента ЛЭТСАР КФ-0,5, I группа, тип X по ТУ 38.103171-80
(ЕНС 1000202679, Контрагент АО «КЗСК»)



Стоимость рассчитана согласно формульному порядку ценообразования (индексация ежегодная)

Лента ЛЭТСАР КП-0,2-26, I группа, тип X по ТУ 38.103171-80
(ЕНС 1000202785, Контрагент АО «КЗСК»)



Стоимость по данным из анализа рынка (цены средние по годам)



На основании проведенного анализа можно утверждать, что реализация формульного порядка ценообразования в долгосрочных договорах позволяет нивелировать слабые стороны и риски, а также уменьшить отрицательное влияние высокой волатильности



Для соблюдения поставленных задач необходимо:

- Применять формульный порядок ценообразования только при наличии качественной информации о себестоимости и наличия соответствующих ресурсов для корректной индексации (общедоступная официальная статистика, информация из закрытых источников получаемая в рамках подписки)
- Качественный анализ о предмете закупки и информации, о каждом элементе, влияющем на его стоимость включенный в формулу цены (константы и переменные), в том числе подтверждающие материалы по размеру долей их вовлечения
- При возникновении долгосрочного расхождения цен в рамках формульного порядка ценообразования от тренда на рынке необходимо изменение методики формирования цены
- Наличие в структуре Заказчика подразделения, отвечающего за контроль ценообразование в рамках формульного порядка анализ на соответствие их рыночной конъюнктуре



Спасибо за внимание!

Директор Департамента закупочной
деятельности ПАО «ОАК»

Нина Владимировна Соколова