



# Коммерческие закупки: цифровизация и защита от рисков

Сергей Нечушкин

Директор департамента  
малого и среднего бизнеса  
АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)

4 июня 2025



## С ЧЕГО ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

### Test Card

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Гипотеза востребованности     | 15.03.2021 |
| Ответственный: Ю. Ковернякина | 3 недели   |

ШАГ 1: ГИПОТЕЗА

**Мы полагаем, что** Клиентам по коммерческим контрактам нужны банковские гарантии

ШАГ 2: ТЕСТ

**Мы будем правы, если** При заключении коммерческих контрактов клиенты готовы использовать банковские гарантии по ставке 5%-7% годовых

ШАГ 3: МЕТРИКА

**Метрика/показатель** Проводим опрос среди клиентов по госзакупкам: если заключаете коммерческий контракт на 1 млн, насколько вы готовы получать гарантию по нему в течение 1 дня за 6% годовых

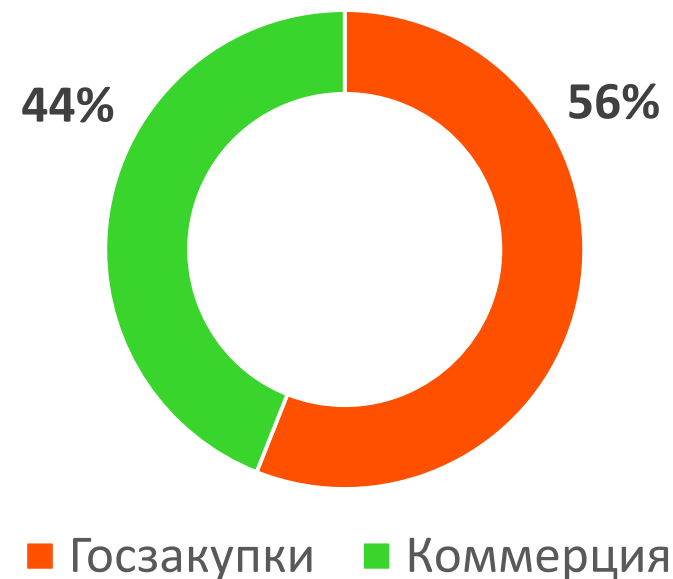
ШАГ 4: КРИТЕРИИ

**Будет**

25% - мы будем развивать это направление  
50% - бросим все силы на развитие этого направления

Интерес 70% и 3 купили

## КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ДОЛЯ



Работаем не только с госсектором,  
но и с коммерческими заказчиками

# С чем связан рост в сегменте коммерции



**Тенденции** – Оценка возможностей и угроз



Рост объема рынка коммерческих контрактов



Потребность в защитных инструментах



Получение положительного опыта



Технологии существенно упрощают бизнес



Участники рынка улучшают бизнес

# Какие особенности по коммерции. В чем отличие от госзаказа

- ✓ Нет единых требований
- ✓ Нет типовых форм
- ✓ На бумаге (но все меньше)
- ✓ Нет единого реестра
- ✓ Нужна аккредитация
- ✓ Нет устоявшихся норм
- ✓ Каждому нужно вносить в КД
- ✓ Выше гибкость
- ✓ Выше скорость развития

# Какие продукты добавляются

АБСОЛЮТ БАНК

## НОВЫЕ ВИДЫ ГАРАНТИЙ

- ★ Платежные гарантии
- ★ Валютные гарантии
- ★ Международные гарантии
- ★ Отраслевые гарантии – Железнодорожные гарантии, Телеком гарантии, Гарантии ВЭД

## НОВЫЕ ФОРМЫ ГАРАНТИЙ

- ★ Гарантии в формате PDF с усиленной КЭП
- ★ Гарантии в формате СПФС
- ★ Гарантии в формате ЮЗ ЭДО Диадок

## НОВЫЕ ЗАКЗАЧИКИ

- ★ Заказчики по 44-ФЗ, 223-ФЗ (да, они тоже)
- ★ Крупные коммерческие корпорации
- ★ Международные заказчики
- ★ Таможенные органы
- ★ Налоговые органы

## НОВЫЕ СЕРВИСЫ

- ★ Круглосуточный выпуск электронных гарантий

# Какие решения предлагает банк с крупными корпорациями

АБСОЛЮТ БАНК



## Репутация поставщиков

---

Оценка деловой репутации поставщиков



## Цифровая связанность

---

Цифровые форматы и API-интеграции с ERP-системами



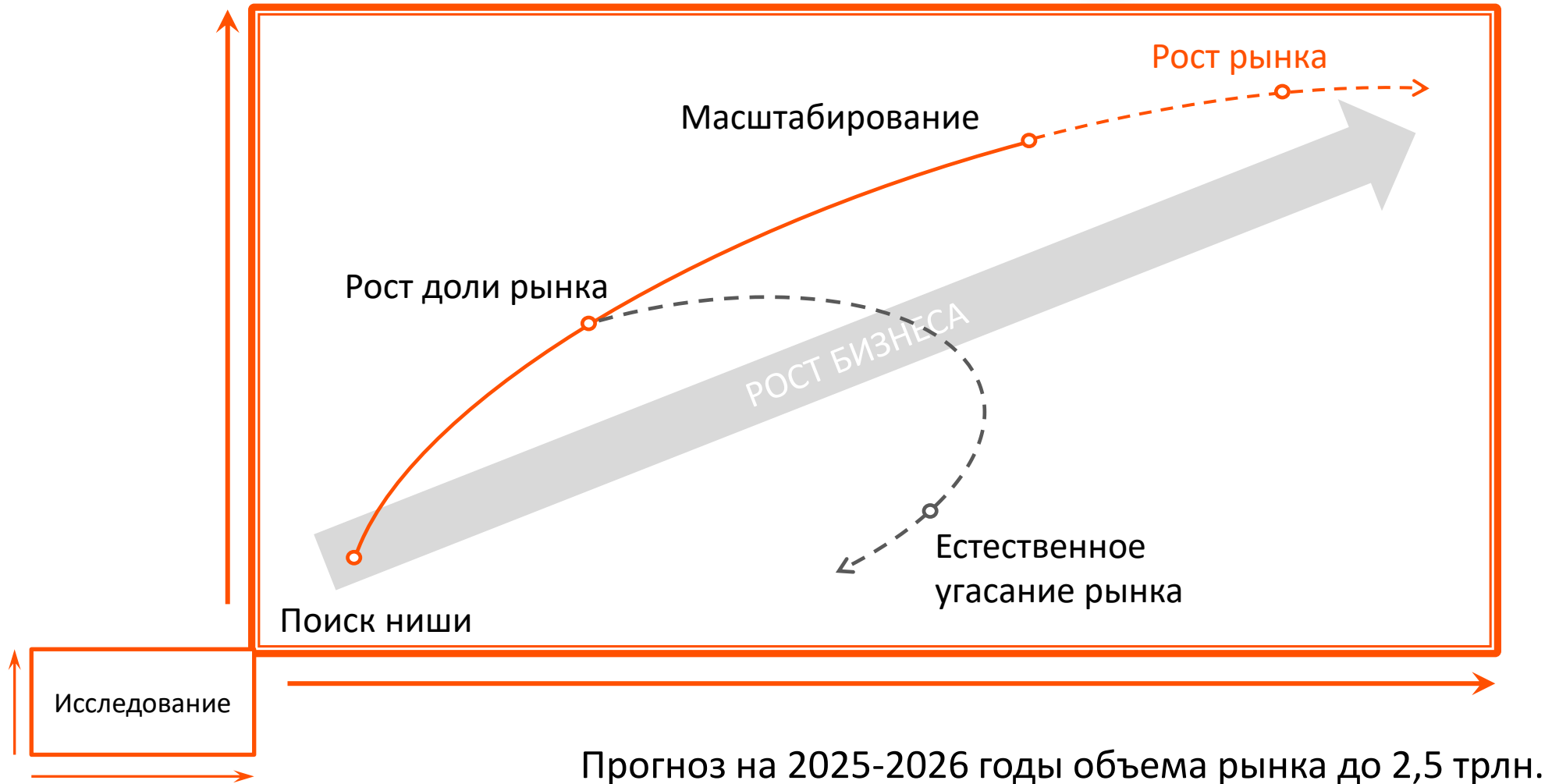
## Платформа для поставщиков

---

Финансовые продукты для поставщиков

# Прогнозные сценарии рынка коммерческих гарантий

АБСОЛЮТ БАНК



# АБСОЛЮТ БАНК

Мы выдаем гарантии.  
Кто-то строит ракеты,  
кто-то спасает жизнь людям,  
а **мы выдаем гарантии.**  
И мы гордимся этим.

 [bg@absolutbank.ru](mailto:bg@absolutbank.ru)

 +7-(495)-777-71-71

 [absolutbank.ru](http://absolutbank.ru)

