

ЗАКУПКИ ГРУППЫ МОЕХ

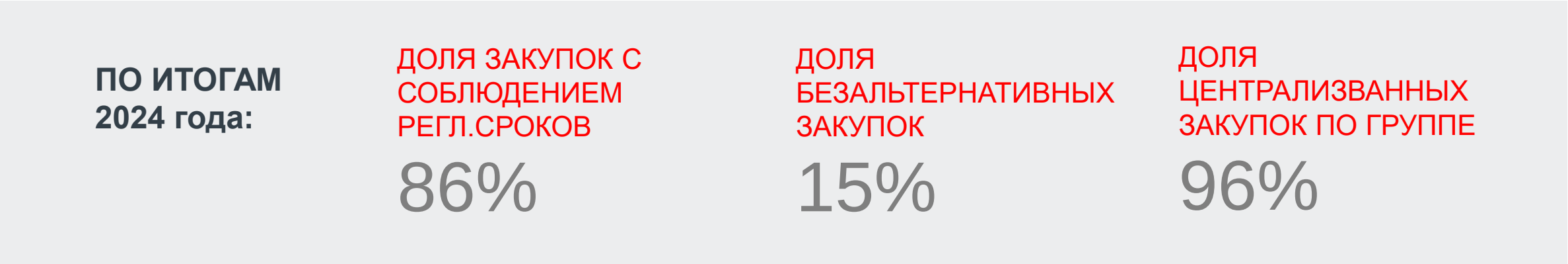
- фокус на операционной
эффективности

Ермакова Анна
Директор по закупкам Группы МОЕХ
Московская биржа

04.06.2025



ЗАДАЧА - СОСРЕДОТОЧИТЬСЯ НА КАЧЕСТВЕННОЙ ОПЕРАЦИОНКЕ:
ускорить закупки, развеять недоверие и страх инициатора перед процедурой закупки



Для сравнения
цифры 2023 года

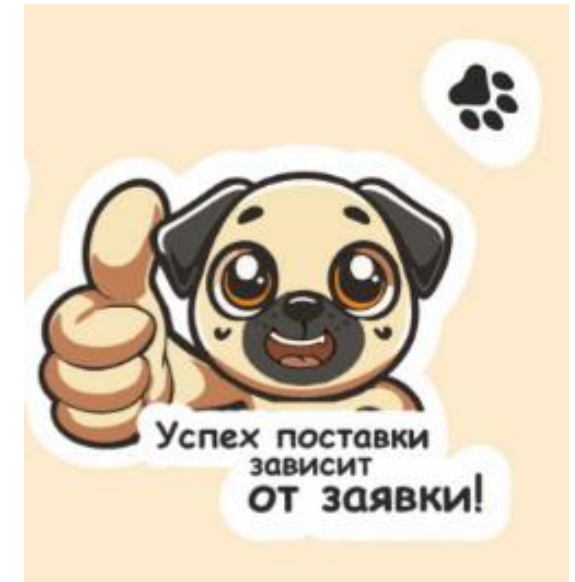
59%

34%

90%

ОТДЕЛЬНЫЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЁМЫ

1. **Унификация и автоматизация всех закупок** – (да, отдельному человеку-исполнителю эксель проще, но управлять на основании данных из экселя невозможно)
2. **Упразднены тендерные комитеты в дочерних компаниях**, в итоге 96% закупок группы сосредоточено в Московской бирже, а средний чек закупок вырос втрое, за счёт консолидации и укрупнения закупок
3. **PR-акция «Успех поставки начинается с заявки»**
4. **Контроль итерационности ТЗ для проведения закупки**
5. **Кросс-функциональная стажировка** (закупщик «направляется» для работы в подразделение внутреннего заказчика, чтобы изнутри увидеть «боли и задачи» подразделения)
6. **Автоматический запрос обратной связи от подразделений, инициирующих закупки, на предмет их удовлетворённости закупкой:** выбранным контрагентом, ценой и сроками проведения закупок. Текущая оценка – 4,81 (по пятибалльной шкале)



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Anna.Ermakova@moex.com

