

Пенсионный рынок: осторожный оптимизм

Алексей Янин
управляющий директор,
страховые и
инвестиционные рейтинги





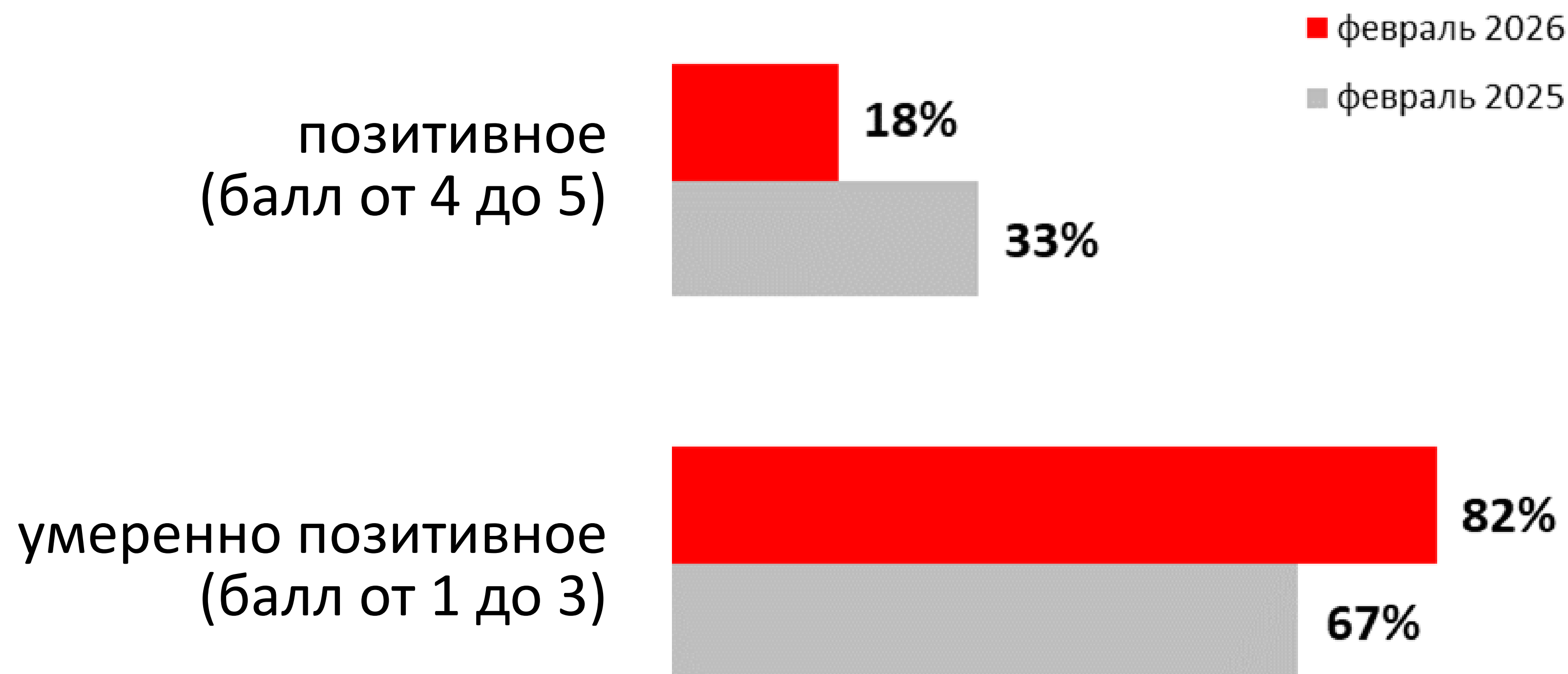
«Эксперт РА» провел опрос негосударственных пенсионных фондов

относительно разных аспектов
пенсионного рынка

Оценка выставлялась в баллах по
шкале от -5 до 5, где

- 5 - максимально негативное
влияние
- 0 - нейтральное влияние
- 5 - максимально позитивное
влияние

100% НПФ второй год подряд оценивают состояние рынка позитивно



Ключевые достижения

Смягчение ДКП

Рост
цифровизации
продуктов

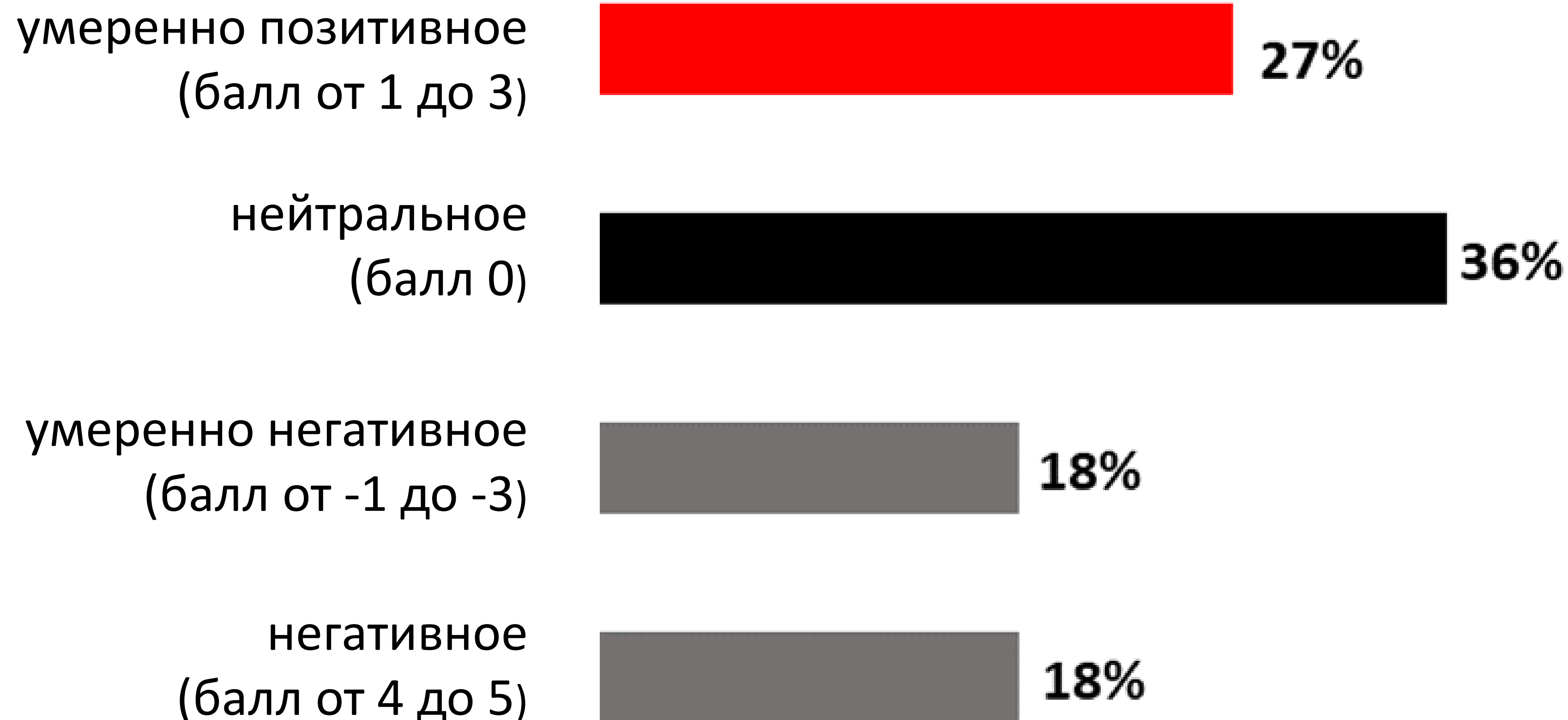
Расширение
налоговых
стимулов в
ПДС

Усиление
конкуренции
между фондами

Прозрачный
информационный
фон

Совершенствование
механизмов
софинансирования ПДС

Только 27% НПФ оценивают состояние ОПС как умеренно позитивное



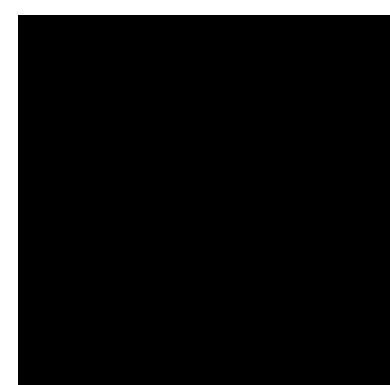
82% НПФ оценивают состояние НПО как умеренно позитивное

умеренно позитивное
(балл от 1 до 3)



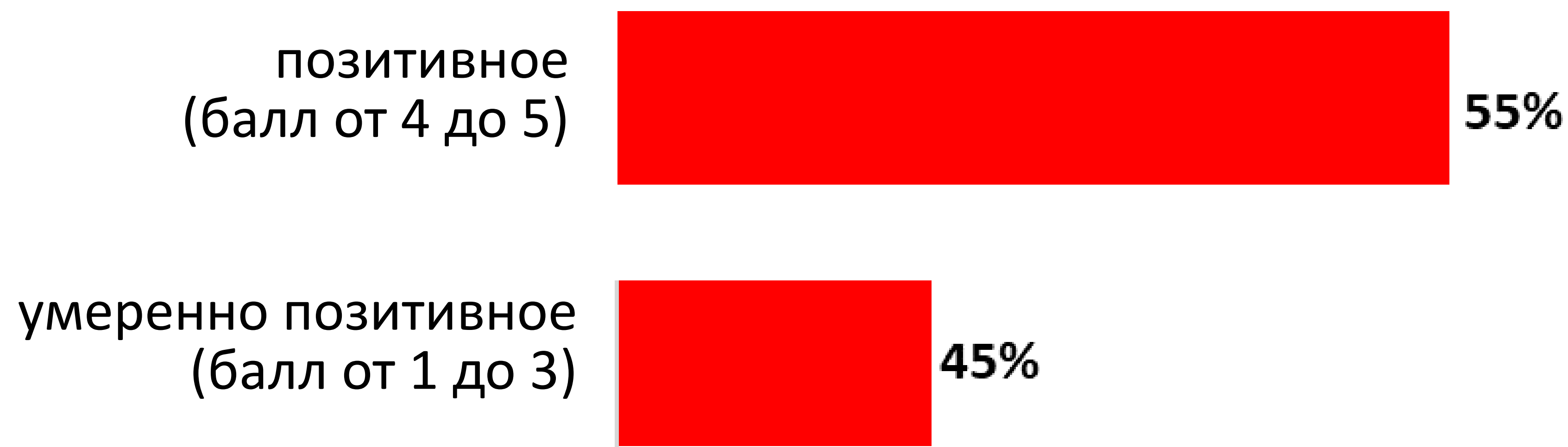
82%

нейтральное
(балл 0)



18%

100% НПФ оценивают состояние ПДС ПОЗИТИВНО



Что нужно рынку для эффективного развития?

Регуляторная стабильность

- единые формы отчетности
- регулирование через стресс-тестирование

1

Долгосрочная стратегия развития

- единые правила игры на десятки лет вперед

2

Развитие ПДС

- детский ПДС
- расширение перечня ОЖС
- перевод материнского капитала в ПДС
- ускорение софинансирования

3

Развитие НПО

- налоговые стимулы
- вовлечение работодателей в программу

4

По мнению НПФ, прирост рынка составит 15-30% по итогам 2026 года

Весь рынок

Рост на 15-30%

Динамику определяют:

- доходность портфелей
- скорость вовлечения в ПДС

1

ОПС

Рост на уровне
инвест. доходности

ИЛИ

сокращение, вплоть
до полной
конвертации в ПДС

2

НПО

Рост на 20-25%

ИЛИ

консервативно:
рост на 5-10%

3

ПДС

Рост на 40-60%

ИЛИ

оптимистично:
рост на 120-140%

4

Рэнкинг НПФ по числу участников ПДС по итогам 2025 года

Место	Название фонда	Число участников ПДС, человек	Объем взносов по ПДС, полученных за 2025 год, млн рублей
1	НПФ Сбербанк	6 500 000	164 600
2	НПФ ВТБ Пенсионный фонд	1 235 988	64 269
3	НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления	315 000	27 000
4	НПФ ПСБ	64 115	3 672
5	НПФ Совкомбанк	52 357	2 717
6	НПФ Социум	9 443	239
7	НПФ Альянс	1 797	28

Спасибо за внимание!

Алексей Янин

управляющий директор
страховые и инвестиционные рейтинги
«Эксперт РА»
janin@raexpert.ru

По коммерческим
вопросам

Роман Ерофеев,
коммерческий директор
erofeev@raexpert.ru

По вопросам рейтинговой деятельности

Александр Сараев,
Первый заместитель
генерального директора -
директор по рейтинговой
деятельности
saraev.a@raexpert.ru

Алексей Янин,
управляющий директор,
страховые и инвестиционные
рейтинги
janin@raexpert.ru

По вопросам информационного
сотрудничества

Сергей Михеев,
руководитель пресс-центра
mikheev@raexpert.ru